

令和 6 年 10 月 15 日

寒河江市議会議長 柏倉 信一 様

会派名 木喬会
会派代表者名 月光 裕晶

調査研修・研修報告書

当会派は、調査研究・研修を行ったので、寒河江市議会政務活動費の交付に関する条例
施行規則第 6 条第 2 項の規定により報告します。

記

- | | |
|------------------|--|
| 1 期 間 | 令和 6 年 10 月 8 日 ～ 令和 6 年 10 月 10 日 |
| 2 調査研究・
研修視察先 | リファレンス駅東ビル
・自治体病院の基礎と課題
・病院経営質問虎の巻①② |
| 3 参 加 者 | 月光裕晶 |
| 4 経 過 | 別紙のとおり |

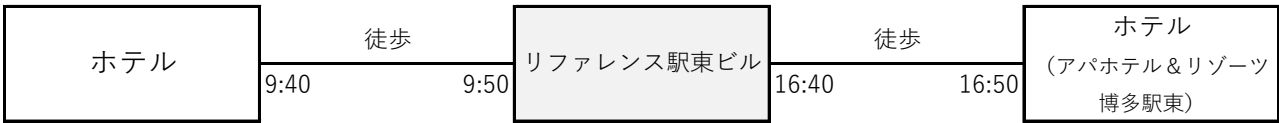
研修行程表

会派名	木喬会
期 間	令和6 年10月8 日（火）～10日（木）
行き先	リファレンス駅東ビル（福岡市博多区博多駅東）

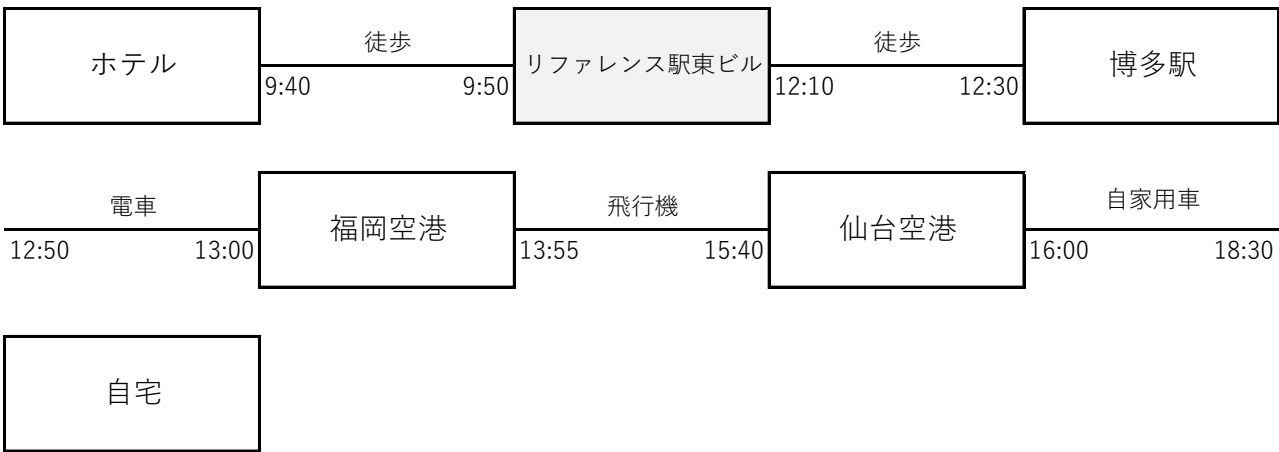
令和6 年1 0 月8 日（火）



令和6 年1 0 月9 日（水）



令和6 年1 0 月1 0 日（木）



様式第2号

視察研修先	リファレンス駅東ビル	氏名	月光裕晶
視察研修項目	・自治体病院の基礎と課題 ・病院経営質問虎の巻①②		
感想・所見など	本格的少子高齢社会の到来 これから日本は、世界に例を見ない本格的な少子高齢化の時代を迎える。都市部を中心に急増する後期高齢者は、救急、入院、看取りの需要を増大させ、一方で少子化による若年層の労働人口の減少は、医療現場における深刻な人材不足をもたらす。従来どおりの医療提供のあり方では、持続可能な体制を確保することは難しい。記憶にも新しい新型コロナウイルス感染症の蔓延による医療の逼迫は、将来の本格的な少子高齢社会の到来に伴う医療提供体制の逼迫を先取りしたものである。 バッファー(緩衝材)としての役割 ・将来の医療提供体制の危機において、公立病院が果たす役割は非常に大きく、民間医療機関が病院数・病床の多くを占める日本においては、競争原理による医療提供体制が基本となり、すき間が生じやすい。その中で、公立病院はバッファーとして、医療提供体制のすき間を埋める役割を果たすことが期待される。新型コロナウイルス感染症の際、公立病院が果たした役割は、医療提供体制のすき間を埋める公立病院のポテンシャルを示すものだった。 経営強化の基本的な考え方① 公立・民間の適切な役割分担の下、地域において必要な医療提供体制を確保し、その中で自治体病院が安定した経営のもとで重要な役割を継続的に担う。医師確保を進めつつ、限られた医療資源(医師・看護師など)を地域全体で効率的に活用することが最も重視されるべきで新興感染症の感染拡大時などに対応する視点も持つ必要がある。 経営強化の基本的な考え方② 各公立病院が担うべき役割・機能を改めて見直し、明確化・最適化した上で、病院間の連携を強化する「機能分化・連携強化」を推進する必要があるため、中核的医療を行う基幹病院に急性期機能を集約し、医師・看護師を確保する。そして基幹病院から、不採算地区病院などの基幹病院以外の病院へ医師・看護師を派遣する連携を強化する。		

医療の「砦」論

地域医療の存続を考える上では、限られた医師数の中で医療提供機能を絞り、維持・機能向上させることが重要であるため地域医療の「砦」機能が求められ、中小病院は地域医療を守る「砦」として機能する必要がある。中小病院は、拠点病院に重症患者を送り、拠点病院から療養が必要な患者を受け入れることで、地域医療のバランスを取る。こうした「砦」を面的にバランス良く配置することで、地域全体の医療提供力（防御力）が向上する。

なぜ「砦」になりたいのか

地域医療構想に基づく424病院の再検証要請が典型的な例で、地方の中小病院はリストラ・ダウンサイジングの対象とされてきた。その目的は医療費の削減である。「砦」は、提供する医療を絞りつつ、地域医療の主体として医療提供を行い、地域医療を守る役割を果たす。

拠点病院と地域中小病院の役割

拠点病院は家庭からの入院が多く、家庭や地域の病院への退院が多い。一方で地域の中小病院は介護施設からの入院や死亡退院が一定数あり、高齢者が亡くなる場所を提供する役割も担っている。地域の中小病院がなくなると、地域の高齢者が亡くなる場所が失われる。

地域連携室を創設する

「地域連携室」は、地域医療の「砦」機能を強化するための最重要部門である。他の医療・介護施設との連携を強化し、診療所や介護施設からの患者受け入れ、拠点病院からの患者受け入れ、地域住民への働きかけを通じ、地方の中小病院の「砦」機能を強化していく必要がある。

正念場の自治体病院

アフターコロナの時代において、自治体病院は将来の本格的少子高齢社会に対応した経営強化が求められていると感じた。